



CentroStudi®  
EntiLocali



# WEBINAR

## COMODAMENTE DAL TUO UFFICIO O DA CASA

# ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA

LE GIORNATE SI SVOLGERANNO IN MODALITÀ **LIVE** E SARANNO FRUIBILI SUCCESSIVAMENTE IN MODALITÀ **REPLAY** (DIFFERITA),  
CONSENTENDO ANCHE A COLORO NON PRESENTI ALLA DIRETTA DI MATURARE I CREDITI FORMATIVI

Il Corso permette di adempiere all'obbligo di formazione univoca per l'iscrizione all'Albo degli esperti negoziatori della composizione negoziata della crisi d'impresa ai sensi del Decreto Legge n. 118/2021 e del Decreto dirigenziale Ministero della Giustizia 28/09/21

### Obiettivi

Il corso di formazione, della durata di 55 ore, è rivolto a professionisti iscritti all'albo degli Avvocati, dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dei Consulenti del lavoro che intendono iscriversi nell'apposito Elenco di Esperti Negoziatori tenuto presso la Camera di Commercio di ciascuna provincia d'Italia. Il Corso è basato sul Decreto Legge n. 118/2021 in conformità con quanto disposto dal Decreto dirigenziale Ministero della Giustizia 28/09/21 e garantisce l'acquisizione di tutte le specifiche ed univoche competenze formative prescritte dalla normativa vigente ed è valido per l'accesso all'Elenco degli Esperti Negoziatori della Crisi d'impresa. Il corso mira a formare professionisti in grado di affiancare le imprese nella mediazione tra le parti per valutare se e quali sono i percorsi di risanamento effettivamente percorribili e le intese raggiungibili. Consentirà di comprendere a fondo le principali problematiche applicative e procedurali del nuovo istituto della Composizione negoziata della crisi e di formare professionisti in grado di affrontare con metodo scientifico le molteplici attività connesse alle funzioni di Negoziatore. E' indubbio che questa nuova figura aprirà concrete ed immediate opportunità professionali per i commerciali, ma non solo, che saranno in grado di dimostrare di aver i requisiti e le competenze necessarie per poter essere iscritti all'Albo dei negoziatori

### Programmi

#### 1° INCONTRO - 29 Novembre 2021 - 14:30 / 18:30 (4 ore) - Crediti ODCEC F.1.1

##### Docente

**Marcello Pollio**, *Publicista ODCEC Genova – PBP Pollio & Associati – Professore Università Magna Græcia e Università Telematica Pegaso*

Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi

- La flessibilità dello strumento
- La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici
- Finalità "macro" e obiettivi "micro"
- Lo stato di difficoltà e quello di crisi
- La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile
- Che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
- Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

#### 2° INCONTRO - 3 Dicembre 2021 - 09:00 / 13:00 (4 ore) - Crediti ODCEC - F.1.2

##### Docente

**Claudia Ferrarese Girardi**, *Avvocato in Verona - Belluzzo Mercanti Associazione Professionale*

**Francesco Lombardo**, *Avvocato in Verona - Belluzzo Mercanti Associazione Professionale*

Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale

- Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su:
  - Rinegoziazione e principi sui contratti
  - Contenuto delle misure cautelari e protettive
  - Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)

#### 3° INCONTRO - 3 Dicembre 2021 - 15:00 / 18:00 (3 ore) - Crediti ODCEC F.1.3

##### Docente

**Cesare Spezia**, *ODCEC Milano*

La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma

- la piattaforma
- il contenuto della domanda
- la documentazione allegata
- la lettura della centrale rischi
- la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

#### 4° INCONTRO - 10 Dicembre 2021 - 14:00 / 19:00 (5 ore) - Crediti ODCEC - F.1.4

##### Docenti

**Franco Baiguera**, *ODCEC Brescia – Studio Baiguera e Peli – Professore Università degli Studi di Brescia*

**Giovanni Peli**, *ODCEC Brescia – Studio Baiguera e Peli*

La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento

- Finalità del test e le logiche sottostanti
- La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta
- La conduzione del test:
  - l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
  - le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
  - il caso dell'impresa in equilibrio economico o il caso dell'impresa in disequilibrio economico
- La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
- Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
- Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto



**5° INCONTRO - 14 Dicembre 2021 - 14:00 / 19:00 (5 ore) - Crediti ODCEC F.1.5**

Docente

**Franco Baiguera**, ODCEC Brescia – Studio Baiguera e Peli – Professore Università degli Studi di Brescia  
**Davide Felappi**, ODCEC Brescia

La redazione di un piano di risanamento

- Il piano come 'processo'
- Le indicazioni contenute nella check-list
- Come condurre sulla base della check-list la disamina del piano
- Avvertenze per specifici settori di attività
- Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese;
- Casi pratici ed esempi di modelli di piano

**6° INCONTRO - 17 Dicembre 2021 - 09:30 / 13:00 + 14:00 / 17:30 (7 ore) - Crediti ODCEC F.1.6**

Docenti

**Monica Mandico**, Avvocato Cassazionista - Mandico&Partners Law firm – Esperto in gestione della crisi da sovraindebitamento  
**Fabrizio Poggiani**, Pubblicista ODCEC Pistoia  
**Ezio Stellato**, Pubblicista ODCEC Napoli – Studio Professionale Fiorentini

Il protocollo di conduzione della composizione negoziata

- il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi
- il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
- la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
- il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
- il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto
- il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
- il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560
- il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari
- le vicende circolatorie dell'azienda
- tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato
- il contenuto della relazione finale
- i finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto
- le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14
- l'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- i gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito

**7° INCONTRO - 21 Dicembre 2021 - 14:00 / 19:00 (5 ore) - Crediti ODCEC F.1.7**

Docenti

**Tiziana Fragomeni**, Avvocato in Milano - Mediatrice, negoziatrice e formatrice in tecniche di gestione costruttiva dei conflitti, mediazione e negoziazione (ai sensi del DM 180/20210)  
**Flavia Silla**, Avvocato e Commercialista in Milano - Mediatrice, negoziatrice e formatrice in tecniche di gestione costruttiva dei conflitti, mediazione e negoziazione (ai sensi del DM 180/20210)

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze.

Fase della preparazione (2 ore)

- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale:
  - preparazione del colloquio e scelta delle modalità;
  - individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri bi- e multilaterali:
  - quando, dove, come;
  - modalità di gestione

Gestione delle trattative I parte Contenuto (3 ore)

- Definizione dell'obiettivo
- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza
- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento
- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

**8° INCONTRO - 11 Gennaio 2022 - 14:00 / 19:00 (5 ore) - Crediti ODCEC - F.1.7**

Docenti

**Tiziana Fragomeni**, Avvocato in Milano - Mediatrice, negoziatrice e formatrice in tecniche di gestione costruttiva dei conflitti, mediazione e negoziazione (ai sensi del DM 180/20210)  
**Flavia Silla**, Avvocato e Commercialista in Milano - Mediatrice, negoziatrice e formatrice in tecniche di gestione costruttiva dei conflitti, mediazione e negoziazione (ai sensi del DM 180/20210)

Gestione delle trattative II parte Contenuto (3 ore)

- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)



- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa
- Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche Contenuto (2 ore)
- Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli
- Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- Setting degli incontri singoli e/o di gruppo
- Gestione della trattativa

**9° INCONTRO - 14 Gennaio 2022 - 09:00 / 13:00 (4 ore) - Crediti ODCEC - F.1.8**

Docenti

**Alessandro Mattavelli**, ODCEC Milano – Studio Mattavelli & Associati  
**Giuseppe Soldi**, Avvocato Milano

Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie Ore 4

- IFRS 9, staging e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale dei rischi
- Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute
- Misure di concessione performing e non performing
- Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

**10° INCONTRO - 14 Gennaio 2022 - 15:00 / 19:00 (4 ore) - Crediti ODCEC - F.1.9**

Docente

**Giuseppina Mortillaro**, Avvocato giuslavorista del Foro di Pisa – Professore a contratto di Diritto del lavoro presso l'Università di Pisa (Dipartimento di Economia e Management) – Socio AGI, Avvocati Giuslavoristi Italiani

Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali

- Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri
- Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali
- Affitto e trasferimento d'azienda
- L'appalto L'inquadramento professionale del x
- Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

**11° INCONTRO - 18 Gennaio 2022 - 14:30 / 18:30 (4 ore) - Crediti ODCEC - F.1.10**

Docente

**Marcello Pollio**, Pubblicista ODCEC Genova – PBP Pollio & Associati – Professore Università Magna Græcia e Università Telematica Pegaso

La stima della liquidazione del patrimonio

- Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla
- La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

**12° INCONTRO - 21 Gennaio 2022 - 14:00 / 19:00 (5 ore) - Crediti ODCEC - F.1.11**

Docente

**Marcello Pollio**, Pubblicista ODCEC Genova – PBP Pollio & Associati – Professore Università Magna Græcia e Università Telematica Pegaso

L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11

- le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore
  - il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto
  - la convenzione di moratoria o l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
  - l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2
  - il concordato preventivo
  - il concordato semplificato
- il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

**Il programma del corso è strutturato secondo quanto indicato nel decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia ed è valevole per la formazione obbligatoria degli esperti di cui all'art. 3 del D.L. 24 agosto 2021, n. 118**

## Prezzo

€ 600,00 + IVA - a partecipante per la partecipazione all'intero percorso formativo (55 ore)

\* per gli Enti Locali esente Iva ex art. 10, Dpr. n. 633/72, così come modificato dall'art. 4 della Legge n. 537/93, in tal caso sono a carico dell'Ente € 2,00 quale recupero spese di bollo su importi esenti

**L'evento è accreditato presso il Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili per il rilascio di crediti CFPO**  
ODCEC: inoltra richiesta 55 CFP

Il webinar sarà registrato e fruibile anche successivamente alla data di svolgimento; pertanto anche coloro che non potessero essere disponibili nella data indicata nel Programma potranno fruirlo anche in un secondo momento



CentroStudi®  
EntiLocali



# WEBINAR

## COMODAMENTE DAL TUO UFFICIO O DA CASA

### ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA

#### Date

**1° INCONTRO** - 29 Novembre 2021 *pomeriggio (4 ore)* | **2° INCONTRO** - 3 Dicembre 2021 *mattina (4 ore)*  
**3° INCONTRO** - 3 Dicembre 2021 - *pomeriggio (3 ore)* | **4° INCONTRO** - 10 Dicembre 2021 *pomeriggio (5 ore)*  
**5° INCONTRO** - 14 Dicembre 2021 *pomeriggio (5 ore)* | **6° INCONTRO** - 17 Dicembre 2021 *mattina e pomeriggio (7 ore)*  
**7° INCONTRO** - 21 Dicembre 2021 *pomeriggio (5 ore)* | **8° INCONTRO** - 11 Gennaio 2022 *pomeriggio (5 ore)*  
**9° INCONTRO** - 14 Gennaio 2022 *mattina (4 ore)* | **10° INCONTRO** - 14 Gennaio 2022 *pomeriggio (4 ore)*  
**11° INCONTRO** - 18 Gennaio 2022 *pomeriggio (4 ore)* | **12° INCONTRO** - 21 Gennaio 2022 *pomeriggio (5 ore)*

#### Coupon d'acquisto

Da inviare, tramite fax o e-mail a **Centro Studi Enti Locali** - Via della Costituente, 15 - 56024 San Miniato (PI) - Tel. 0571 469222 o 0571 469230  
Fax 0571/469237 - E-mail: [segreteria@centrostudientilocali.it](mailto:segreteria@centrostudientilocali.it) - [www.entilocaliweb.it](http://www.entilocaliweb.it) - [www.entilocali-online.it](http://www.entilocali-online.it)

Si richiede l'attivazione del WEBINAR al prezzo di € 600,00 + Iva

#### NOMINATIVO PARTECIPANTE

Nome e cognome \*\*\*:

C.F. \*\*\*:

Cell. \*\*\*:

E-mail \*\*\*:

Odcec di appartenenza \*\*\*:

#### La relativa fattura dovrà essere intestata a:

Studio / Ente \*\*\*:

Via \*\*\*:

n. \*\*\*:

CAP \*\*\*:

Città \*\*\*:

Provincia:

C.F. \*\*\*:

P.IVA \*\*\*:

Tel. \*\*\*:

Codice SDI/Codice UNIVOCO \*\*\*:

Fax:

Pec \*\*\*:

E-mail \*\*\*:

\*\*\*campo obbligatorio/ \*\* obbligatorio per gli Enti soggetti a fattura elettronica

**Allegare al fax o alla mail la ricevuta del pagamento effettuato (solo per gli Enti Locali è possibile effettuare il pagamento al ricevimento della fattura, allegando comunque la determina di pagamento al momento dell'ordine).**

**Ho pagato l'importo complessivo di €**

**(comprensivo di Iva)\* mediante:**

Bonifico bancario su Intesa Sanpaolo Ag. Ponte a Egola IT36D0306971152 100000061238

Bonifico bancario su Unicredit Ag. S. Miniato IT31G0200871161000020063435

Versamento su c/c postale n. 25538570 intestato a Centro Studi Enti Locali Via della Costituente, 15 - 56024 - San Miniato (PI)

Ricevimento fattura (solo per Enti Locali). Allegare determina di spesa o buono d'ordine

**Una volta ricevuta l'iscrizione con il relativo pagamento, riceverà una mail con le credenziali di accesso personali alla nostra piattaforma e-learning**

I dati raccolti saranno trattati ai sensi degli artt. 13-14 del Reg. Eu 2016/679. I dati non saranno comunicati a terzi. Le ricordiamo che è possibile esercitare i diritti previsti dagli artt. 15 a 22 del Regolamento UE 2016/679. Il testo completo della nostra informativa è sul ns. portale web all'indirizzo <https://www.entilocaliweb.it/informativa-sulla-privacy/>.

Presto il consenso    Nego il consenso  
All'inserimento dei dati nella banca dati elettronica di Centro Studi Enti Locali.

Presto il consenso    Nego il consenso  
All'invio di informative relative ai propri prodotti e servizi da parte di Centro Studi Enti Locali.



TIMBRO E FIRMA